

Informe de Gestión 2017

1. Resumen de avances y logros por Equipos de Trabajo

Objetivo General: En seis regiones colombianas (Andén pacífico, frontera colombo/venezolana, Caribe, Bogotá D.C., Piedemonte Llanero, Macizo Nariñense) se ha contribuido a nivel local y regional a la transformación pacífica de relaciones relativas a la construcción de identidades y memorias, a la relación Estado/Sociedad y al modelo de desarrollo.

OE.1 En 32 escenarios de toma de decisiones vinculados a procesos de transformación de núcleos de conflictos, los actores que participan en estos hacen uso de los insumos producidos por las investigaciones o análisis referidas al modelo de crecimiento y desarrollo económico desigual, a la relación Estado sociedad y a la construcción de identidades y memorias

| Equipo | Logros |
|---------------------------------------|---|
| Conflicto, Estado y Desarrollo | El primer logro significativo fue la posibilidad de contribuir, a partir del acumulado investigativo del equipo, en la construcción del enfoque de paz territorial que el Gobierno ha promovido en el marco del acuerdo de paz y, desde una perspectiva crítica, señalar algunos de los elementos que consideramos aún están fallando en su materialización. |
| | La posibilidad de incidir en políticas fundamentales como la restitución de tierras, especialmente en lo que tiene que ver con la modalidad de restitución colectiva en territorios afrodescendientes. El diagnóstico y acompañamiento a las comunidades dio lugar a propuestas innovadoras que, a pesar de las dificultades en el relacionamiento con la Unidad de Restitución de Tierras, fueron abriéndose camino con las comunidades. |
| Derechos Humanos | La actualización del marco conceptual para la categorización de los crímenes incluidos en la base de datos. El segundo logro consistió en la depuración y mejora de la sistematización, gracias al trabajo de capacitación de los colaboradores regionales. El tercer logro es el mantenimiento actualizado de la base como referencia nacional e internacional. |
| Ciudadanía y Paz | Afianzar redes y alianzas territoriales para el desarrollo y la paz, como por ejemplo en Nariño, donde la comunidad permitió desarrollar acciones estratégicas de cambio, tanto con actores del nivel nacional, como regional y local. |
| | Generar escenarios de interlocución en los ámbitos regional y nacional. Estos escenarios han sido reconocidos por múltiples actores sociales del Estado, de la academia y de la cooperación internacional. Por ejemplo, la Mesa de Iniciativas de Reconciliación. |

| Equipo | Logros |
|---|---|
| | Haber identificado y dado lugar a una nueva línea de trabajo del Cinep, de carácter institucional, como lo es la mediación. |
| Movilización, territorio e Interculturalidad | Avanzar en el escrutinio de la base de datos y en su lectura para el libro sobre 40 años de luchas sociales en Colombia. Consolidación del Seminario interno del equipo de Movimientos sociales, que cumple 25 años de existencia. |
| | Las organizaciones han profundizado su conocimiento y experticia en temas de tierras y desarrollo rural, teniendo un acumulado que le permite afrontar el contexto actual de implementación de los Acuerdos de paz. Esto, además, se complementa con una nueva temática para las organizaciones: sujetos juveniles y mujeres rurales desde una mirada compleja, más allá de las dimensiones productivas. |
| | El posicionamiento del Cinep/PPP en temas de PDET, restitución de tierras y defensa de defensores de derechos humanos. Consolidación de un grupo de trabajo, liderado por la institución entre Organizaciones No Gubernamentales que coinciden en temas, comunidades y enfoques de acción en el departamento de Magdalena y en regiones como Urabá y Chocó. |
| Comunicación | El aumento de la visibilidad del Cinep/PPP en opinión pública. A través del desarrollo de varias tácticas, por un lado, la comunicación digital ha personalizado el contenido para las diferentes redes sociales y ha privilegiado la fotografía y el video como formatos de mayor alcance. Durante el desarrollo de la estrategia se publicaron contenidos audiovisuales de opinión de los investigadores sobre temas coyunturales. Estos videos presentan al público la explicación en lenguaje sencillo de los temas que investigan los equipos. |
| | La consolidación de la gestión editorial como proceso organizacional. A partir de 2015 la producción editorial en Cinep/PPP se centralizó en la Coordinación de publicaciones. Desde entonces la responsable de la gestión editorial y los equipos institucionales, trabajan de manera articulada para definir procesos, estándares y criterios a tener en cuenta en la presentación, evaluación, corrección, diseño y divulgación de los documentos Cinep/PPP. Como resultados de esta gestión se da fluidez en la producción editorial e impulso a la venta de las publicaciones, que abrió la posibilidad de hacer seguimiento y acompañamiento al proceso de distribución, venta de las publicaciones del Cinep y mayor visibilidad de las publicaciones. |
| | El liderazgo de Cinep/PPP en el Programa de Incidencia de la Cpal Social. El desarrollo del diplomado virtual y la proyección de este proceso en la Cpal Social, a través de una secretaría técnica del <i>Programa de Incidencia de la Cpal</i> , permitió la elaboración de 12 planes de incidencia política, a escala regional, diseñados a partir de análisis de contexto sobre tres campos de acción: extractivismo y ambiente, migraciones forzadas y participación política con jóvenes. |

OE.2 46 Actores sociales en 6 regiones del país participan de acciones colectivas que influyen en la transformación de núcleos y redes de conflictos referidos al modelo de crecimiento y desarrollo económico desigual, a la relación Estado - sociedad y a la construcción de identidades y memorias

| Equipo | Transformaciones II semestre 2017 |
|---|--|
| Conflicto, Estado y Desarrollo | <p>La transformación más significativa está relacionada con el acompañamiento que se ha hecho a las comunidades afrodescendientes reclamantes de tierras en los departamentos de Chocó, Córdoba, Magdalena, y la construcción de una estrategia de defensa jurídica para reclamar tierras que les fueron despojadas por agentes ilegales y legales en el marco del conflicto armado. La presentación de la demanda de 107.064 hectáreas de tierra en la subregión del bajo Atrato Chocó y que representa aproximadamente a 5.000 personas, es quizás el cambio más significativo.</p> <p>Los distintos actores sociales de los territorios con que trabaja el Cinep/PPP cuentan con mayor información sobre sus contextos particulares. Los proyectos desarrollan investigación, contextualización y líneas de base que ofrecen información actualizada y cualificada de los procesos territoriales.</p> |
| Derechos Humanos | <p>El interés mostrado por los grupos de víctimas en las regiones más victimizadas: se han establecido cuatro nuevas bases de datos, originadas de ejemplo de las bases que configuran la Red Nacional de Bancos de Datos de Derechos Humanos y Violencia Política. Estas nuevas bases son de iniciativa de las comunidades locales que piden asesoría del Cinep para iniciar su trabajo en defensa de sus derechos. Esto se manifiesta, además, en que el temor de la denuncia de los crímenes ha disminuido, y se puede medir en el aumento del número de actualizaciones de casos de años pasados que se publican en la revista <i>Noche y Niebla</i>.</p> |
| Ciudadanía y Paz | <p>Mejores relaciones entre el Estado y sectores de sociedad civil, cultivadas en torno a la realización de acciones de interés comunes acordadas en el marco de los proyectos. Todos los proyectos del Equipo de paz se refieren a establecer relaciones entre múltiples actores.</p> <p>Mejor gestión del conocimiento y de capacidades para la acción social y política de actores sociales de base. Los proyectos del equipo tienen en común procesos educativos con actores sociales de base.</p> <p>Se ha incrementado el liderazgo de las mujeres y de los jóvenes, y el reconocimiento de su rol en los procesos territoriales. El componente de género se ha vinculado de forma más explícita en los distintos proyectos.</p> |
| Movilización, territorio e Interculturalidad | <p>La tercera transformación significativa se refiere al acompañamiento a las organizaciones priorizadas en el plan trienal, lo cual sirvió de impulso para el empoderamiento de algunas mujeres lideresas dentro de sus procesos organizativos y de exigibilidad de derechos a la tierra y al territorio. Igualmente, la visibilización de los casos priorizados a través de medios de comunicación, territoriales y nacionales, logró un impacto político y cultural en relación a la percepción que se tenía de los reclamantes de tierra en dichos departamentos.</p> |

| Equipo | Transformaciones II semestre 2017 |
|--------|---|
| | En los territorios priorizados por Cinep/PPP la construcción de Agendas Territoriales de Paz está logrando una visión unificada de acciones territoriales concretas, así como un empoderamiento de las organizaciones de base que contribuyen a la exigibilidad de sus derechos territoriales. El auge de la implementación de los Acuerdos de Paz y la formación que han recibido frente al punto 1 de este, ha alentado a los líderes, como iniciativa pedagógica, a trabajar sobre los Acuerdos de Paz y las implicaciones en su territorio. |

*Complementar con Anexo I Actividades Programáticas y del Área de Comunicaciones - Seguimiento al cumplimiento de indicadores de Efecto 2015-2017 *

2. Aprendizajes de equipos de programas y comunicaciones

| Equipo | Lecciones aprendidas |
|---------------------------------------|---|
| Conflicto, Estado y Desarrollo | La primera lección aprendida se refiere a la necesidad de adaptar los resultados investigativos a nuevos formatos más ágiles, encaminados a potenciar el impacto en materia de incidencia. La experiencia con la publicación de varios <i>Documentos Ocasionales</i> y el desarrollo de consultorías sobre temas clave, que derivaron en la elaboración de documentos de política pública, representan un aprendizaje importante por parte de los miembros del equipo. |
| | La segunda está relacionada con ampliar los interlocutores del trabajo del equipo y emprender un adecuado reconocimiento de actores que, por décadas, fueron vistos con reserva, como es el caso de la Fuerza Pública. Sin perder de vista la distancia y la crítica necesaria, el encuentro en espacios de intercambio de ideas e, incluso, de construcción conjunta, como en el caso de la Unidad de la Policía para la Edificación de la Paz, ha permitido acumular un mayor conocimiento y formular estrategias de cambio y reforma más pertinentes y viables. Esto constituye un avance importante en el marco del llamado a la reconciliación y el establecimiento de nuevas condiciones de diálogo en el marco de la construcción de paz que, sin embargo, no implica la pérdida de autonomía ni del compromiso con nuestros aliados de sentido. |
| | La importancia de construir planes de protección y auto-protección a comunidades étnicas y campesinas -Magdalena y Chocó- que se encuentran en el marco de procesos jurídicos para la exigibilidad de derechos territoriales, donde la construcción y la identificación de amenazas concretas a líderes y a sus procesos organizativos, así como la identificación de conflictos territoriales, ha permitido la generación de espacios de diálogo multiactor con la intención de formular planes de intervención para esas regiones priorizadas. |
| Derechos Humanos | La importancia de la violencia sexual en el conflicto social armado, la cual no estaba contemplada en el trabajo del equipo, pero que ahora constituye un capítulo muy importante. La segunda lección es que la categorización de los crímenes contra los derechos civiles y políticos aparecen ahora |

| | |
|---|---|
| | mezclados con intereses económicos de las bandas paramilitares y de narcotraficantes, lo cual hace más difícil su clasificación y requiere más investigación. |
| Ciudadanía y Paz | Los procesos de construcción de paz se hacen reales en el nivel local y regional. Estos procesos deben ser fortalecidos, independientemente de si están vinculados a procesos de implementación de acuerdos de paz o si reciben por esa vía recursos para la acción. Así, procesos de convivencia ciudadana, fortalecimiento organizativo, construcción de agendas comunes, etc., son la forma concreta de trabajar por la paz desde las regiones. |
| | En este mismo sentido, aumentar la capacidad de diálogo y concertación de acuerdos locales y regionales es una prioridad para apoyar tales procesos sociales y políticos en conflictos concretos. Cinep juega en ello un rol de mediación que es clave para el apoyo y acompañamiento a tales procesos, pero a su vez, ir un paso más allá es necesario: avanzar hacia procesos de reconciliación, que permitan superar divergencias sociales y políticas en los niveles micro, meso y maso. La reconciliación ha venido ganando eco en la agenda pública, por lo que estar aportando al debate y a la construcción metodológica es un asunto de importancia. |
| | El trabajo articulado con entidades públicas y organizaciones potencia la acción del Cinep. El diseño y gestión de proyectos conjuntos son una forma de lograr objetivos estratégicos para el país. Permite, a la vez, de forma práctica, combinar recursos, compartir conocimiento y apoyarse profesionalmente. |
| | El impulso de nuevos liderazgos, principalmente de población juvenil, es un trabajo necesario para la sostenibilidad de procesos sociales y políticos de los territorios. En particular, los sectores rurales deben ser atendidos con prioridad en tanto son los que tienen menos acceso a recursos educativos y de emprendimiento económico. |
| Movilización, territorio e Interculturalidad | La importancia de las estrategias jurídicas en los escenarios de exigibilidad de derechos a la tierra y al territorio. Sin embargo, estas luchas, al ser de larga duración, siguen necesitando de un trabajo social, comunitario y popular en búsqueda del agenciamiento de los actores acompañados. Valga decir, que este empoderamiento se nutre de los logros en el escenario jurídico, en el caso concreto del Magdalena y Chocó, por los avances en el proceso de restitución de tierras, pero cuando obtienen fallo y no existe un proceso comunitario fuerte, los esfuerzos jurídicos se desvanecen. |
| | Por lo tanto, las intervenciones en los territorios y con las comunidades deben ser proyectadas a mediano o largo plazo, dado que, la participación no sistemática de largo plazo lleva a que el Estado no cumpla con lo pactado en los Acuerdos de la Habana y con las comunidades. Por ejemplo, todo el esfuerzo hecho con la ley estatutaria de participación y garantías para la protesta, de la cual no se ha avanzado nada, exige planes de contingencia y seguimiento institucional. |

| | |
|---------------------|--|
| Comunicación | Diseño y ejecución de una estrategia que le apostó a la visibilidad en la opinión pública. El trabajo con medios de comunicación y periodistas, tanto nacionales como regionales, se ve reflejado en el aumento de la incidencia. La alianza lograda con El Espectador y otros medios, a través del acompañamiento que sus periodistas hacen a los equipos de investigación en terreno, evidencian la confianza construida entre las instituciones, que termina en la publicación de contenidos mucho más robustos y que visibilizan las problemáticas de las comunidades. |
|---------------------|--|

2. Resumen de principales logros institucionales

El proyecto global del Cinep/PPP continua incidiendo a favor de la transformación de conflictos para la construcción de una sociedad justa, sostenible y en paz. Durante el año en curso, participamos en 37 escenarios de incidencia y en la toma de decisiones acompañando a 246 actores sociales de los cuales el 100% realizaron acciones colectivas que influyeron en la transformación de núcleos de conflicto. En estos procesos se contó con el soporte de los insumos generados a partir de la construcción de información y los resultados de investigación.

En 2017 se publicaron : 10 libros, 13 informes, 6 revistas y 28 cartillas. Total: 57 publicaciones. Y estaban en proceso editorial otras 23 publicaciones, entre nueve (9) libros, cuatro (4) ediciones de las revistas institucionales, dos (2) informes y ocho (8) cartillas. Además el CINEP distribuyo masivamente y en redes sociales 147 multimedia y publicaciones externas, asi:

| Multimedia y publicaciones externas 2017 | | |
|--|-----|---|
| Producción de boletines electrónicos | 8 | 4 de comunicación institucional 3 de publicaciones 1 de comunicación interna |
| Producción de material audiovisual. | 89 | 11 videos en el marco de la Conmemoración de Mario y Elsa y de Diálogos Cinep , 67 videos directos en redes sociales, 11 videos en el canal de Youtube Nota: algunos de estos videos cuentan con posproducción pero no todos. |
| Producción de material sonoro | 45 | Programas radiales Rompecabezas |
| Infografías interactivas | 5 | Como apoyo al trabajo de acompañamiento e investigación, en el marco del Diplomado y como parte de la producción de información para la web. |
| <i>Total multimedia y publicaciones externas</i> | 147 | |

*consultar Anexo II Listado de Publicaciones

El Banco de Datos de DDHH viene contribuyendo a nivel local y regional en 20 puntos de la geografía nacional a: 1) la transformación pacífica de relaciones relativas a la construcción de identidades y memorias, 2) el estudio de la relación Estado/Sociedad y al modelo de desarrollo, 3) dando a conocer los principios inspiradores de los derechos humanos,

enseñando la tipología de los casos de violación, preparando los expedientes necesarios para un ejercicio eficaz de la justicia y reparación.

En relación a la difusión y comunicación se destaca la aparición del Cinep/PPP en publicaciones periodísticas y entrevistas con periodistas de medios tales como: Radio Nacional, Noticias Uno, Revista Semana, El Tiempo y LAUD estéreo. Vale la pena mencionar que algunas de las publicaciones en medios fueron gestionadas

desde el equipo de comunicaciones como, por ejemplo, el perfil colectivo en La Silla Vacía para el que entrevistaron a siete personas del equipo CINEP <http://lasillavacia.com/silla-llena/red-lider/historia/serie-liderazgo-colectivo-los-cinep-60803>

Durante este año continuamos fortaleciendo la relación con medios de comunicación, especialmente con El Espectador. Esta alianza dinamizar un trabajo articulado para la producción de información mediante las siguientes estrategias:

- ✚ Acompañamiento a territorio para la elaboración de productos periodísticos que son publicados en el medio impreso o digital del diario.
- ✚ Coordinación en la publicación de información de interés mutuo.
- ✚ Respaldo en eventos abiertos al público a través de la moderación y difusión de los mismos.

Del 2017 destacamos la separata “En honor a los investigadores del Cinep. Una iniciativa para que el 19 de mayo sea el Día Nacional Contra la Impunidad” (<http://colombia2020.elespectador.com/pais/una-iniciativa-para-que-el-19-de-mayo-sea-el-dia-nacional-contra-la-impunidad>)

La alianza con El Espectador no es exclusiva. Estamos ampliando nuestras relaciones con otros medios para conseguir llegar a otros públicos. Así, se invitó a una periodista de El Tiempo a Apartadó, Antioquia; también se contó con periodistas de Pacifista, Revista Semana y Verdad Abierta en viajes de acompañamiento.

En 2017 se debe destacar la designación del CINEP y Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (CERAC) desde el CSIVI- Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final el conformada por las dos partes para fungir como Secretaría Técnica del Componente Internacional de Verificación (STCVI). En efecto, el Acuerdo final de paz con las FARC-EP establece, en su punto sexto y final, una serie de disposiciones para el seguimiento, verificación del cumplimiento e impulso a la implementación y la solución de diferencias, con el ánimo de contribuir a la construcción de una paz estable y duradera sobre bases sólidas. Una de tales disposiciones es la creación de un “mecanismo de verificación de los acuerdos que tendrá un componente internacional... y [que] tendrá como propósito comprobar el estado y avances de la implementación, identificar retrasos o deficiencias, brindar oportunidades de mejoramiento continuo, así como contribuir a fortalecer su implementación” (conversaciones, 2016).

Tal Componente Internacional del Mecanismo de Verificación está compuesto por dos notables, quienes contarán con una Secretaría Técnica. Las FARC-EP y el Gobierno designaron para encabezar esta verificación a José Mujica, expresidente de la República de Uruguay, y Felipe González, expresidente del Gobierno de España. Estos notables harán pronunciamientos e informes públicos, preparados por su Secretaría Técnica, en relación con los avances en la implementación de todos los acuerdos y con los puntos de discusión y controversia, sobre los que podrán hacer recomendaciones de solución.

Como producto de esa designación, se requirió agenciar un intenso proceso de consultas, articulación interna y externa, gestión de un proyecto con el Fondo Multidonante de Naciones Unidas y conformación de un equipo nuevo liderado por la destacada economista Consuelo Corredor. Finalmente, luego de varios meses de preparativos, desde el 15 de noviembre comenzó formalmente el funcionamiento de dicha secretaría, la cual ya ha presentado algunos insumos preliminares a los dos notables, los cuales fueron presentado durante el mes de enero, en reunión sostenida en la ciudad de Cartagena, con el presidente de la República. El primer informe formal se presentará en el mes de febrero del 2018.

3. Descripción de los Ingresos y Convenios

| INGRESOS INSTITUCIONALES | |
|--|----------------------|
| CONCEPTO | \$ |
| Ingresos por donaciones | 41.370.689 |
| Ingresos por el desarrollo de la actividad meritoria | 1.925.562.697 |
| Otros ingresos | 589.688.258 |
| TOTAL INGRESOS | 2.556.621.643 |

INGRESOS CONVENIOS DE COOPERACION EJECUCUTADOS DURANTE EL AÑO 2017 Y EN EL TRASCURSO DEL AÑO 2018

| CONVENIOS DE COOPERACION | | | | | | | |
|---------------------------------|-----------------|---|---------------|---------------|--|---------------|---------------|
| TIPO DTO | NUMERO | NOMBRE AGENCIA | ORIGEN | TIPO | DESTINACION | TOTAL | Estado |
| 0 | 52-1110396 | Inter-American Foundation | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 170.926.661 | En curso |
| 31 | 800090969 | La Confederación Suiza | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 67.397.776 | Finalizado |
| 31 | 800091076 | Fondo Multidonante Naciones Unidas | Publico | Internacional | Presidencia de la República | 384.143.361 | En curso |
| 31 | 830036028 | Diakonia | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 289.949.370 | En curso |
| 31 | 830099193 | Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit Giz | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 109.160.571 | Finalizado |
| 31 | 860007627 | Compañía De Jesús | Privado | Nacional | Educación Nacional | 382.170.974 | Finalizado |
| 31 | 900035060 | Asociación Sembrando Semillas De Paz | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 30.197.374 | Finalizado |
| 42 | 4593 | Unión Europea | Publico | Internacional | Agricultura y Desarrollo Rural | 1.762.810.350 | En curso |
| 42 | 4025056973 | Misereor | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 239.601.278 | En curso |
| 42 | 111/5727/3767 | Adveniat | Privado | Internacional | Educación Nacional | 26.934.845 | Finalizado |
| 42 | 14324210068 | Jesuitemission | Privado | Internacional | Educación Nacional | 54.837.438 | Finalizado |
| 42 | 2,24044E+13 | Porticus Latin America | Privado | Internacional | Educación Nacional | 1.806.038.115 | En curso |
| 42 | 391717 | Amnistía Internacional | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 95.127.065 | En curso |
| 42 | 47-4967301 | Usip | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 154.318.366 | En curso |
| 42 | 625880030 | Cafod | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación y Educación Nacional | 529.183.234 | En curso |
| 42 | 75-940,730K | Corporation For Regional Rural Development Training | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 11.961.619 | Finalizado |
| 42 | 775664527-00139 | Ccfd | Privado | Internacional | Agricultura y Desarrollo Rural | 248.309.366 | En curso |

| | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|---|---------|---------------|---|----------------------|------------|
| 42 | 80413500580 | Iic International Land Coalition | Privado | Internacional | Agricultura y Desarrollo Rural y Justicia y del Derecho | 572.497.212 | En curso |
| 42 | BE0418088113 | Broederlijk Delen | Privado | Internacional | Inclusión Social y Reconciliación, Agricultura y Desarrollo Rural | 162.356.277 | En curso |
| 42 | CHE104032407 | La Fondation Charles Leopold Mayer Pour Le Progues De l'Homme | Privado | Internacional | Defensa | 65.570.316 | En curso |
| 42 | G 682409020 | Entreculturas | Privado | Internacional | Educación Nacional | 84.815.762 | En curso |
| 42 | G-2812001B | Aecid | Publico | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 182.263.015 | En curso |
| 42 | G-28518546 | Fundación Humanismo Y Democracia | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 1.417.881.020 | En curso |
| 42 | G-48811376 | Alboan | Privado | Internacional | Educación Nacional | 701.361.615 | En curso |
| 42 | G-95344123 | Fundación Alkartasuna Fundazioa | Privado | Internacional | Inclusión social y reconciliación | 2.369.379 | Finalizado |
| Total Convenios de Cooperación | | | | | | 9.552.182.359 | |



Luís Guillermo Guerrero Guevara
 Director General y Representante Legal